

Reprendre une entreprise : mode d'emploi

YZICO
conseil & expertise

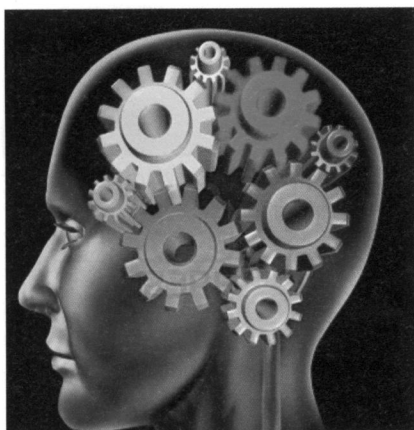


La transmission d'une entreprise est un processus qui dure plusieurs mois et qui comporte des étapes incontournables.

La transmission d'une entreprise est un processus qui dure plusieurs mois et qui comporte des étapes incontournables qu'il faut connaître. S'en écarter constitue une prise de risque majeure.

Importance de l'aspect psychologique

Le vendeur transmet le fruit de nombreuses années de travail, voire de toute une vie. Il veut trouver en l'acheteur les qualités nécessaires pour assurer la pérennité de l'entreprise et le maintien des emplois. Du côté de

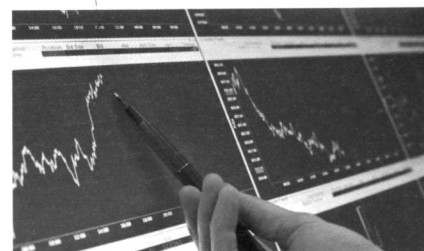


L'aspect psychologique est particulièrement important.

l'acheteur, il sera utile de s'assurer que le cédant a en tête de démarrer de nouveaux projets professionnels ou personnels. Cela permet d'éviter que le cédant ne se ravise au cours du processus de cession.

Les analyses financières

Les analyses financières ont bien sûr une importance majeure dans les opérations de transmission. Elles visent à s'assurer que l'entreprise reprise est saine et que le financement est correctement bouclé. Le dossier prévisionnel permet de vérifier que le business model envisagé offre une rentabilité suffisante pour faire face aux échéances d'emprunts liés au financement du rachat mais aussi lui permettre de s'octroyer la rémunération qu'il s'est fixé. L'audit d'acquisition qui valide ou non la situation financière de l'entreprise rachetée permet d'ajuster le prix de cession mais ne garantit pas les risques postérieurs tels que : contrôles fiscaux ou sociaux, actions en responsabilité, risques sociaux etc. C'est la convention de garantie d'actifs et de passifs qui couvrira ces risques. Nombre de repreneurs - surtout dans des petites opérations - estiment que



Les analyses financières ont bien sûr une importance majeure dans les opérations de transmission.

leur expert-comptable (ou leur avocat) complique la situation par excès de prudence ou dans le but non avoué de majorer la note d'honoraires. Ne tombez pas dans ce travers qui constitue une vraie «faute d'entrepreneur». Quelle que soit l'importance de l'opération de transmission, vous n'avez pas le droit de risquer un dépôt de bilan par excès de confiance en ne respectant pas les protocoles qui s'imposent à vos conseils. Il y a de plus une corresponsabilité du praticien qui fait prendre un risque qui n'existe pas dans aucune autre situation : «Finir endetté».

■ Yzico, conseil & expertise
Siège social

109, Boulevard d'Haussonville -
54 000 NANCY

Tél. 03 83 27 08 00 - siege@yzico.f